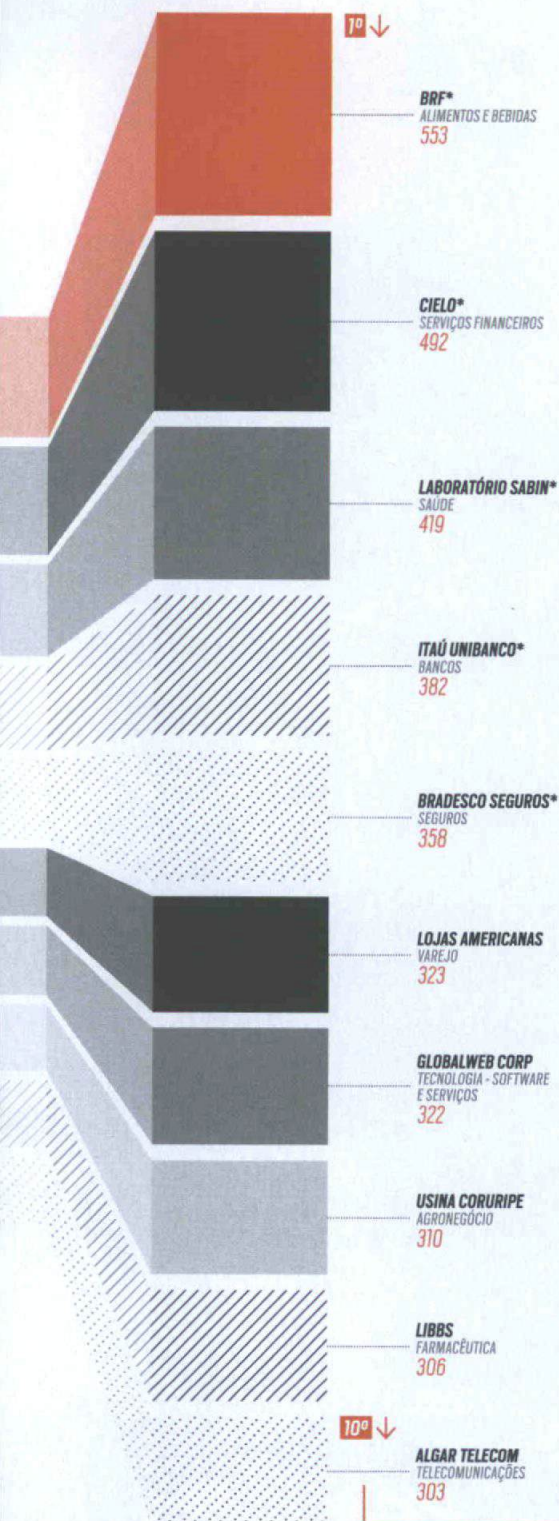


300 MELHORES



AS MELHORES NAS PRÁTICAS POR PONTOS, NÃO CONSIDERANDO O RESULTADO FINANCEIRO

Pos.	EMPRESA	SETOR	PONTUAÇÃO
11	HOSPITAL ALBERT EINSTEIN	SAÚDE	301
12	STEFANINI	TECNOLOGIA - SOFTWARE E SERVIÇOS	299
13	SLC AGRÍCOLA	AGRONEGÓCIO	299
14	EUROFARMA	FARMACÉUTICA	298
15	NATURA	HIGIENE E BELEZA	294
16	CPFL ENERGIA	ENERGIA	293
17	NOVARTIS	FARMACÉUTICA	293
18	DURATEX	MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO	286
19	LIGHT	ENERGIA	285
20	VOTORANTIM CIMENTOS	MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO	285
21	PRATI-DONADUZZI	FARMACÉUTICA	283
22	ALPHAVILLE URBANISMO	CONSTRUÇÃO CIVIL	282
23	HOSPITAL SANTA PAULA	SAÚDE	280
24	BRADESCO	BANCOS	279
25	VIA ENGENHARIA	CONSTRUÇÃO CIVIL	277
26	MRV	CONSTRUÇÃO CIVIL	277
27	VIA EMP. IMOBILIÁRIOS	CONSTRUÇÃO CIVIL	276
28	LIBRELATO	VEÍCULOS E AUTOPEÇAS	275
29	ALGAR AGRO	AGRONEGÓCIO	275
30	SAP	TECNOLOGIA - SOFTWARE E SERVIÇOS	275

A lista leva em conta o desempenho em cinco dimensões: Capacidade de Inovar, Governança, RH, Visão de Futuro e Responsabilidade Socioambiental

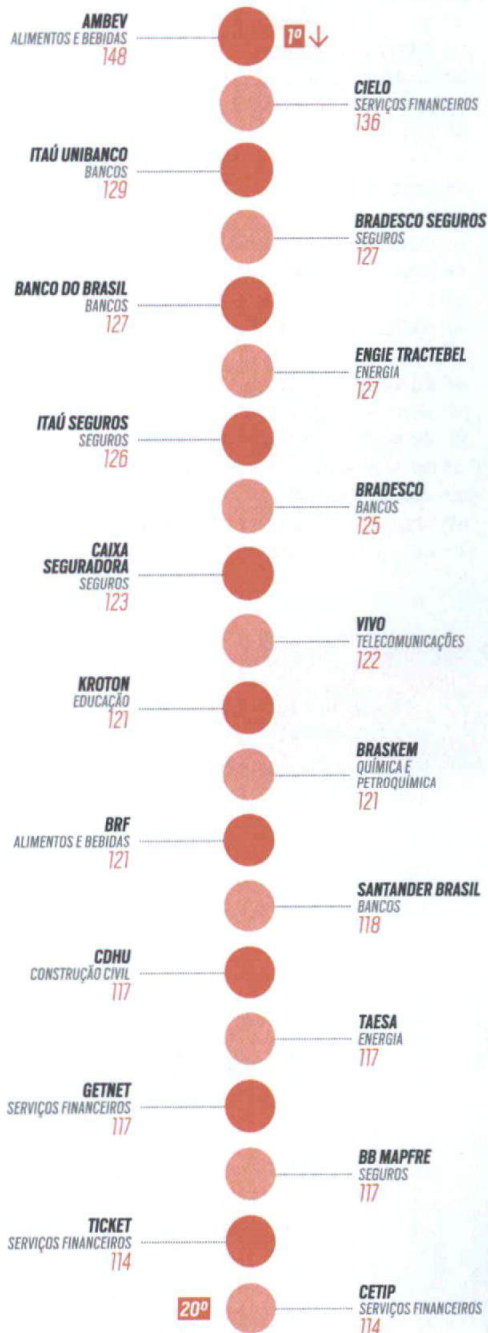


As seis primeiras da lista são campeãs em seus setores. Destaque, entre elas, para a BRF, escolhida como a Empresa do Ano

Pos.	EMPRESA	SETOR	PONTUAÇÃO
31	BEMIS	QUÍMICA E PETROQUÍMICA	273
32	ELETRORBRAS	ENERGIA	273
33	KLABIN	PAPEL E CELULOSE	273
34	SEGUROS UNIMED	SEGUROS	272
35	FIBRIA	PAPEL E CELULOSE	272
36	BANCO DO BRASIL	BANCOS	272
37	MILJ	PAPEL E CELULOSE	272
38	STEMAC	MECÂNICA E METALURGIA	271
39	ELIANE	MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E DECORAÇÃO	271
40	LUPO	TÊXTIL, COURO E VESTUÁRIO	270
41	C.VALE	AGRONEGÓCIO	269
42	ACHÉ	FARMACÊUTICA	269
43	BB MAPFRE	SEGUROS	269
44	ROMAGNOLE	MECÂNICA E METALURGIA	268
45	ENGIE TRACTEBEL	ENERGIA	267
46	GRUPO FLEURY	SAÚDE	264
47	SANTOS BRASIL	INFRAESTRUTURA	262
48	SODEXO	SERVIÇOS FINANCEIROS	261
49	L'ORÉAL	HIGIENE E BELEZA	256
50	IRANI	PAPEL E CELULOSE	256

AS MELHORES NOS RESULTADOS

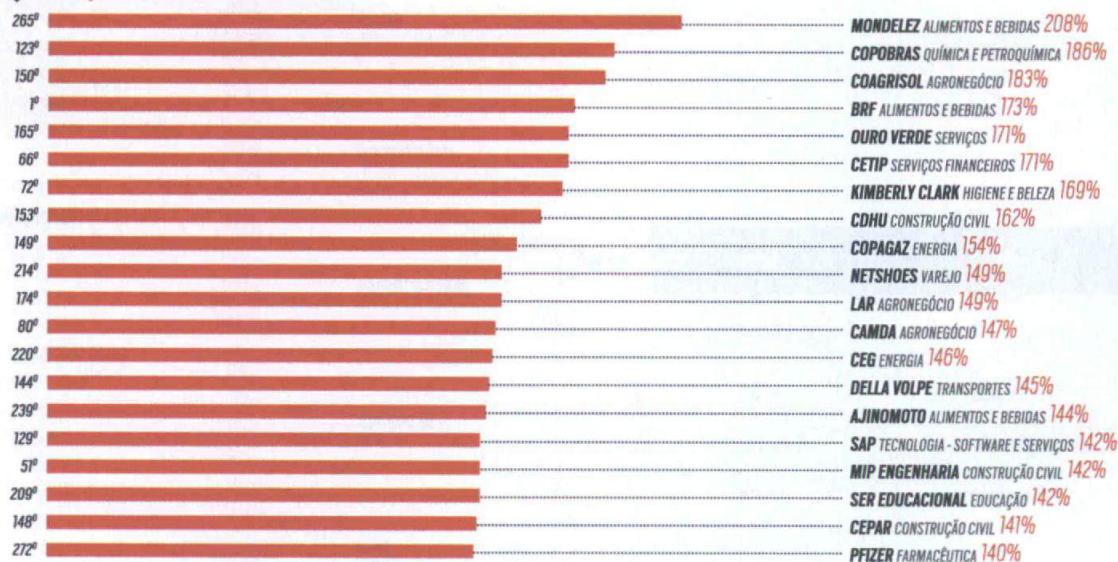
POR PONTOS, O DESEMPENHO FINANCEIRO DAS EMPRESAS



PARA O ALTO

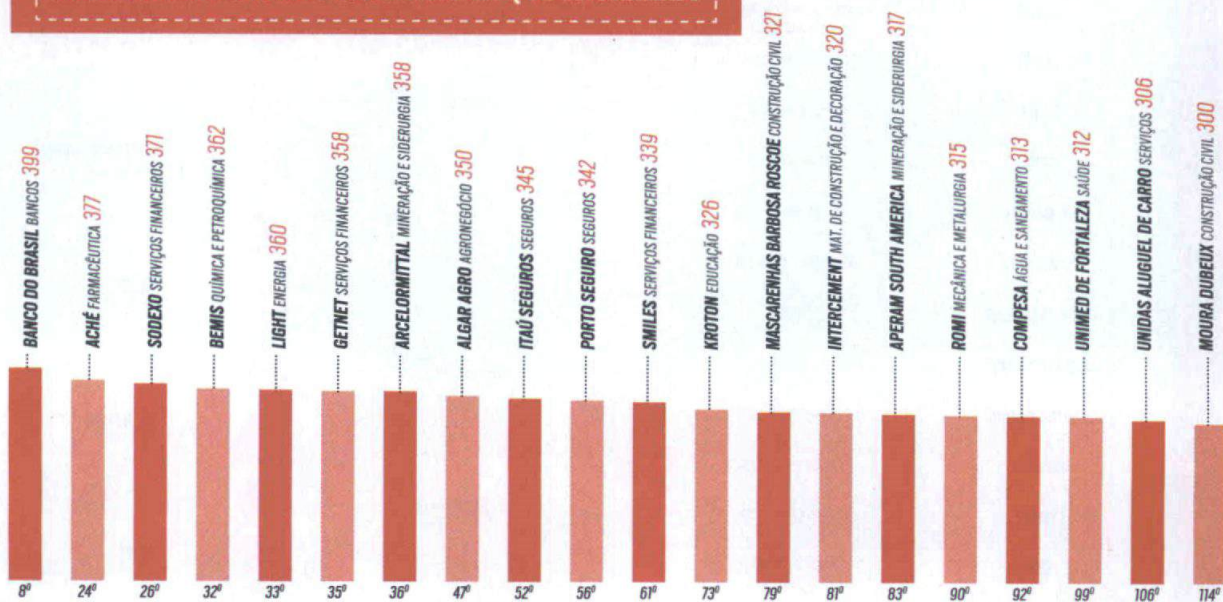
AS QUE MAIS CRESCERAM NA PONTUAÇÃO

Pos. Em % sobre o ranking anterior



A VEZ DAS NOVATAS

AS MAIS BEM POSICIONADAS ENTRE AS QUE ENTRARAM



ESTATAIS, PRIVADAS E ESTRANGEIRAS AS MELHORES POR ORIGEM DE CAPITAL

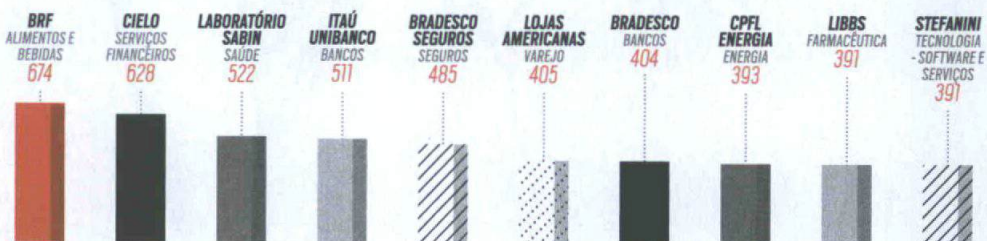
CAPITAL ESTATAL NACIONAL EM PONTOS



CAPITAL ESTRANGEIRO EM PONTOS



CAPITAL PRIVADO NACIONAL EM PONTOS



ABERTAS E FECHADAS

AS MELHORES COM E SEM AÇÕES NA BOLSA, EM PONTOS

ABERTAS

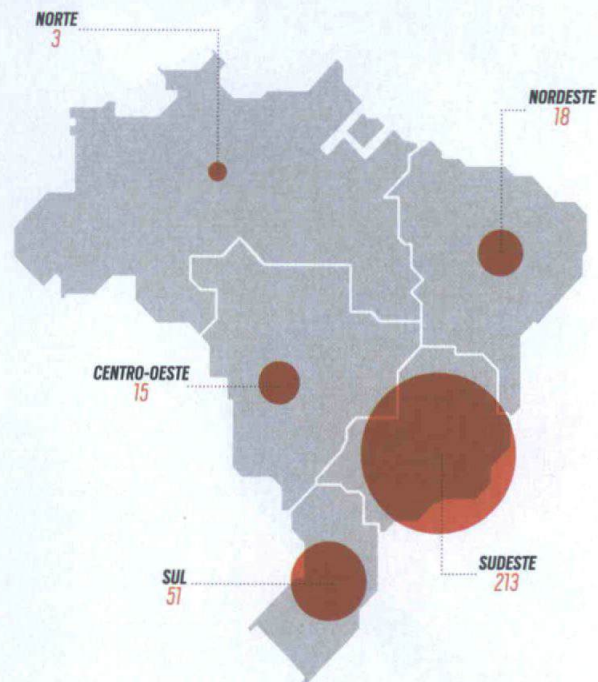


FECHADAS

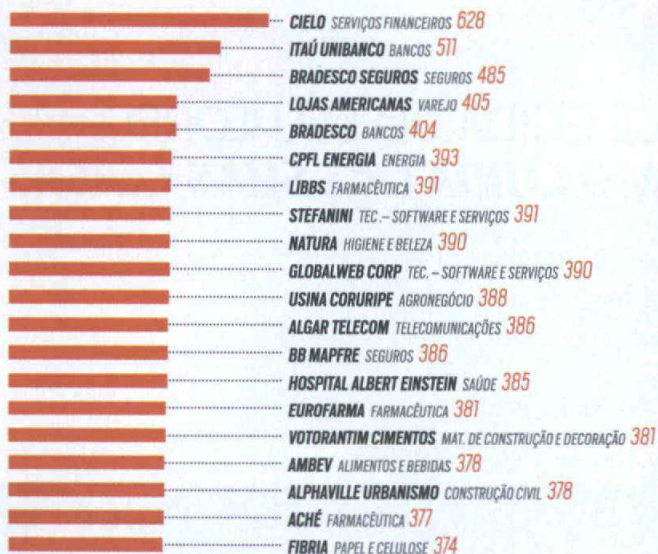


OS DESTAQUES POR REGIÃO AS MELHORES NOS QUATRO CANTOS DO PAÍS

ONDE ESTÃO AS 300



SUDESTE



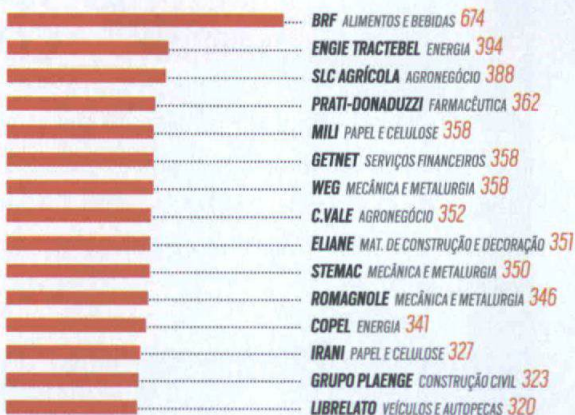
CENTRO-OESTE



NORTE E NORDESTE



SUL



AS DIMENSÕES NAS CURVAS

NO CONJUNTO DA PESQUISA, A PONTUAÇÃO EM TRÊS DAS SEIS DIMENSÕES (VISÃO DE FUTURO, CAPACIDADE DE INOVAR E RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL) SUPEROU A DOS ANOS ANTERIORES

ANA DENISE CEOLIN*

OS GRÁFICOS ao lado apresentam um resumo do desempenho das 300 melhores empresas em cada dimensão. Na linha horizontal, está a nota máxima possível, de 100 pontos, sem considerar a ponderação usada para cálculo do ranking das 300 melhores. No quadrado do alto, à esquerda, aparece a reprodução do gráfico publicado na edição de 2015.

A nota em desempenho financeiro refletiu a retração da economia e apresentou ligeira queda – bem menor, aliás, do que faz supor o que aconteceu com as empresas em geral. A obtida em responsabilidade socioambiental, depois de uma sequência de três anos em queda, voltou aos patamares do primeiro ano do anuário, em 2012. Como a sugerir uma aposta na recuperação do mercado, a pontuação em visão de futuro e capacidade de inovar mantém crescimento por três anos seguidos.

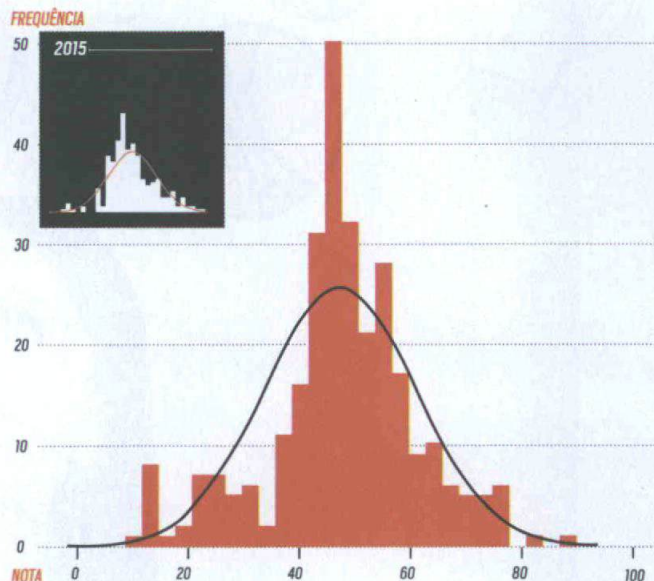
As melhores empresas, a maior parte delas entre as gigantes de mercado, conseguem, portanto, manter níveis aceitáveis de gestão e até investir nos aspectos vitais para a retomada do crescimento econômico, como os cuidados socioambientais. A nota em governança corporativa é também reflexo disso. Manteve-se estável, sim, mas crescia sistematicamente a cada ano e é, na média, a maior entre todas as dimensões.

Da mesma forma, a pontuação em práticas de RH manteve-se praticamente estável. É a terceira maior média, 47 pontos.

* Professora da Fundação Dom Cabral e sócia-diretora da Integratum Inteligência e Pesquisa de Mercado

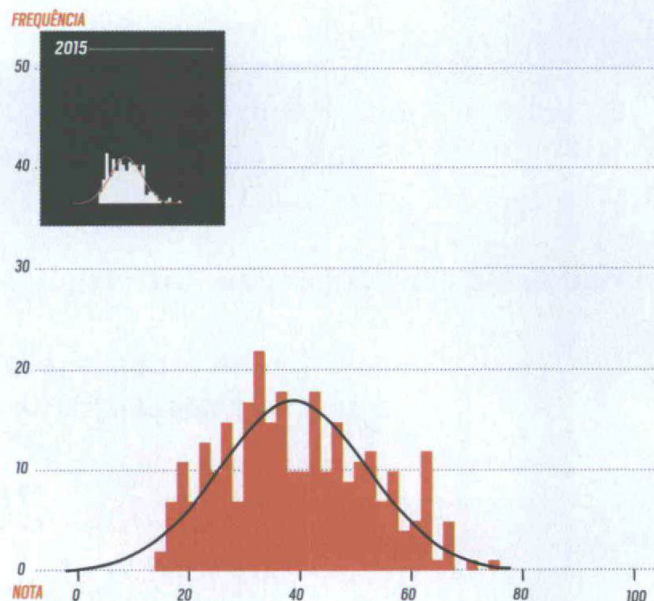
DESEMPENHO FINANCEIRO

A QUEDA NA PONTUAÇÃO REFLETE OS EFEITOS DA RETRAÇÃO DA ECONOMIA NOS RESULTADOS DO CONJUNTO DAS MELHORES EMPRESAS.



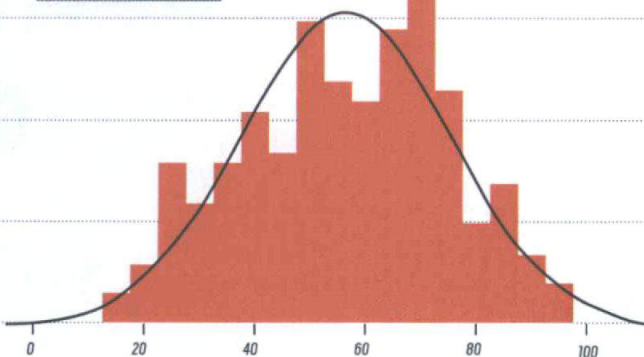
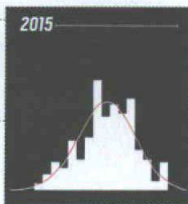
RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A NOTA DAS EMPRESAS EM RESPONSABILIDADE SUBIU NOVE PONTOS E VOLTOU AOS NÍVEIS REGISTRADOS NA PRIMEIRA EDIÇÃO DO ANUÁRIO



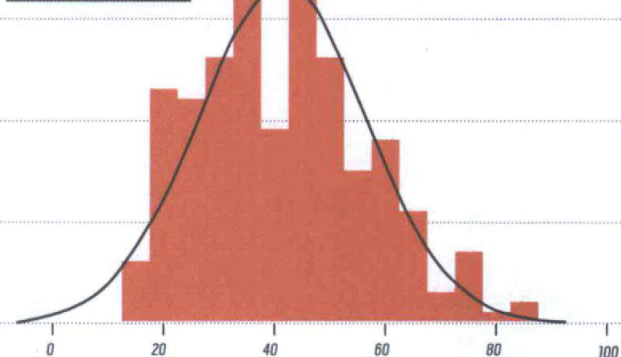
GOVERNANÇA CORPORATIVA

PELA PRIMEIRA VEZ NO HISTÓRICO DA PESQUISA, HÁ UMA QUEDA NÃO SIGNIFICATIVA NA PONTUAÇÃO.



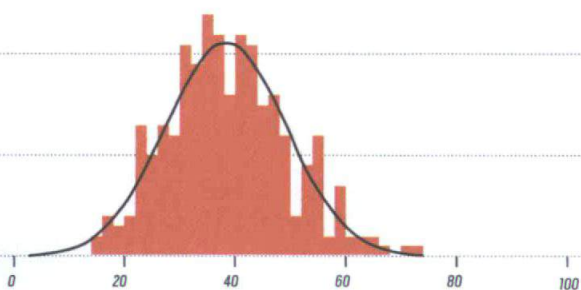
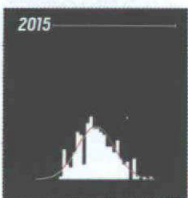
CAPACIDADE DE INOVAR

EM CAPACIDADE DE INOVAR, AS MELHORES EMPRESAS MANTIVERAM A NOTA DO ANO PASSADO, A MAIS ALTA EM QUATRO DAS CINCO EDIÇÕES DO GUIA.



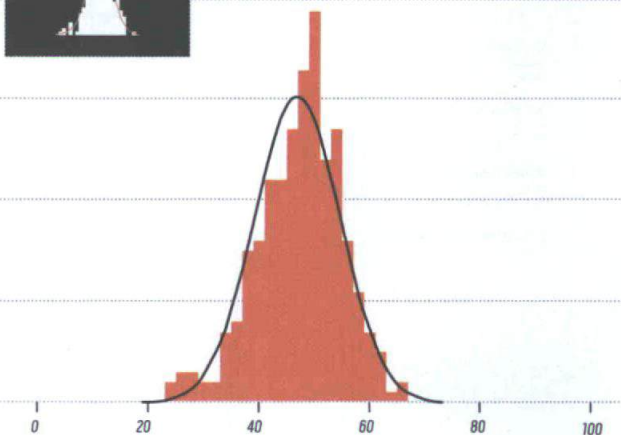
VISÃO DE FUTURO

HÁ UMA OSCILAÇÃO DE DOIS PONTOS PARA CIMA NA NOTA, SINAL DE QUE AS EMPRESAS PREPARAM CAMINHO PARA DIAS MELHORES.



PRÁTICAS DE RH

SEM VARIAÇÕES SIGNIFICATIVAS AO LONGO DO TEMPO, UM POSSÍVEL SINAL DE MATURIDADE DAS EMPRESAS NESTA DIMENSÃO.



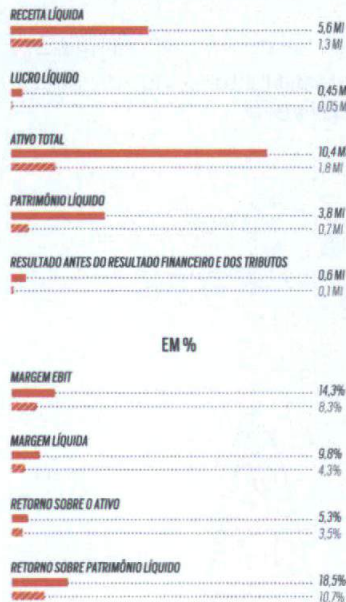
O QUE DISTINGUE AS MELHORES

AS DISTÂNCIAS, EM CADA DIMENÇÃO, ENTRE AS TOP 30 NO RANKING E AS DEMAIS PARTICIPANTES DA PESQUISA

26%

DESEMPENHO FINANCEIRO

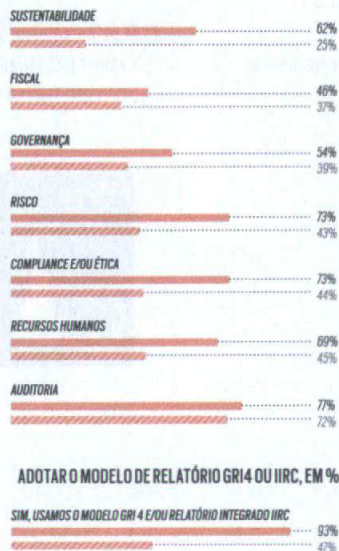
MEDIANA, EM R\$ MILHÕES



19%

GOVERNANÇA CORPORATIVA

COMITÊS ESPECÍFICOS NO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, EM %



16%

PRÁTICAS DE RH

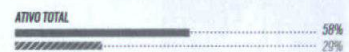
POSICÃO DA ÁREA DE RH NA ESTRUTURA DA EMPRESA, EM %



PRINCIPAL ORIENTAÇÃO DO PLANO DE CARREIRA, EM %



PERCENTUAL DE EMPRESAS EM QUE TODOS OS FUNCIONÁRIOS PARTICIPAM DA DEFINIÇÃO DAS PRÓPRIAS METAS, EM %





14%

CAPACIDADE DE INOVAR OFERECEM, EM %

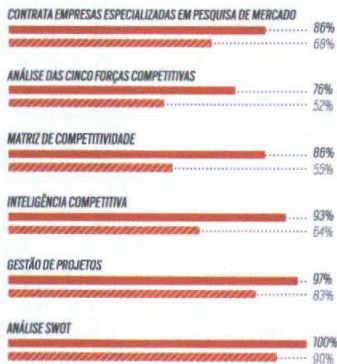


13%

VISÃO DE FUTURO ONDE BUSCAM BENCHMARKINGS, EM %



METODOLOGIAS E ASPECTOS ANALISADOS NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, EM %

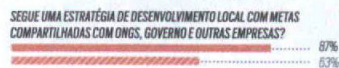


13%

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL METODOLOGIAS RECONHECIDAS INTERNACIONALMENTE PARA MEDIR AS EMISSÕES



ASPECTOS ACOMPANHADOS EM RELAÇÃO AOS STAKEHOLDERS, EM %



ATUAÇÃO PARA CONTROLE E DE CORRUPÇÃO, EM %

