



EDIÇÃO ESPECIAL

EXAME

JULHO 2016 | ED. 2016

RS 35,00 | www.exame.com



MELHORES & MAIORES

AS **1000** MAIORES
EMPRESAS
DO BRASIL

Aquisições 94

Investidores como Fernando Borges (à esq.) e Juan Carlos Felix, do fundo Carlyle, viram seu papel crescer em meio à crise



GERMANO LÜDERS

- 16 **CARTA DE EXAME**
- 20 **EXPEDIENTE**
- 30 **PRIMEIRO LUGAR**

CAPA

- 40 **EMPRESA DO ANO**
A Telefônica, maior empresa de telecomunicações do país, passa por uma transformação

ANÁLISE

- 52 **BALANÇO DAS 500** Em ano de Lava-Jato e de queda no PIB, as 500 maiores empresas têm a pior rentabilidade desde 1974. A esperança é que elas tenham alcançado o fundo do poço e iniciem a virada

- 68 **GRUPOS** Os 200 maiores grupos brasileiros elevaram as receitas em 7%. Já o lucro encolheu 71%

BRASIL

- 74 **PESQUISA**
O ânimo dos empresários brasileiros começou a melhorar após a posse de Michel Temer. A maioria, porém, só tem visão otimista para daqui a quatro anos
- 82 **INFRAESTRUTURA** O Brasil tem excesso de oferta de eletricidade equivalente ao consumo da Colômbia. A sobra deve durar mais cinco anos

- 86 **SUSTENTABILIDADE**
Um levantamento inédito mostra a péssima situação da gestão de resíduos na maioria das cidades brasileiras. Os bons exemplos apontam um caminho

- 90 **DÍVIDAS** Como a lei paulista de aviso prévio para notificação de devedores, feita para proteger o consumidor, reduziu o crédito e aumentou a inadimplência

NEGÓCIOS

- 94 **INVESTIMENTO** O Brasil baratinho dá oportunidade para fundos de private equity adquirir fatias de empresas

- 102 **EMPRESAS** A família Saraiva, controladora da rede de livrarias, declara guerra ao investidor coreano Mu Hak You

- 106 **VEÍCULOS** Com incentivos do governo, montadoras de carros de luxo abriram fábricas no país e vinham passando melhor pela turbulência. Não mais

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 112 **MERCOSUL** Depois de anos sem acordos comerciais no mundo, o Mercosul ganha um novo fôlego com a reaproximação entre Brasil e Argentina

GESTÃO

- 116 **INOVAÇÃO** Com dificuldade de obter incentivos e a falta de políticas públicas para quem quer inovar, o país abre mão de uma rota para sair da crise atual

- 126 **RECURSOS HUMANOS** Com mais espaços de convivência e tecnologia para o trabalho remoto, empresas têm reduzido custos e motivado funcionários

SUSTENTABILIDADE

- 132 **MINERAÇÃO** Oito meses após o desastre ambiental, pouco se sabe sobre o futuro da Samarco e os impactos da tragédia

1000

MAIORES EMPRESAS

As próximas páginas trazem as companhias classificadas da 501ª à 1 000ª posição pelo valor das vendas líquidas em 2015. Em conjunto, elas faturaram quase 97 bilhões de dólares, uma queda de 6,6% em relação ao ano anterior. Suas exportações somadas foram de 6 bilhões de dólares. No total, elas empregavam 768 000 pessoas no fim do ano passado

1000 maiores

VENDAS

1000 MAIORES | VENDAS | 501 - 550

ORDEM POR RECEITA LÍQUIDA 2015	2014	EMPRESA/SEDE	SETOR	VENDAS LÍQUIDAS			EXPORTAÇÃO		NÚMERO DE EMPREGADOS	CONTROLE ACIONÁRIO
				VALOR (em milhões de reais)	VALOR (em US\$ milhões)	CRESCIMENTO (em %)	VALOR (em US\$ milhões)	% DAS VENDAS		
501	581	Omint Saúde ^{3,4} , São Paulo, SP	Serviços de Saúde	1 202,6	308,0	11,4	NI	NI	348	Argentino
502	744	Hydro Paragominas ^{3,6} , Paragominas, PA	Mineração	1 195,8	306,2	54,0	-	-	1 444	Norueguês
503	577	Fertipar Mato Grosso ^{3,6} , Rondonópolis, MT	Química e Petroquímica	1 186,5	303,9	8,9	-	-	219	Brasileiro
504	639	Videolar ^{3,6} , Manaus, AM	Química e Petroquímica	1 183,1	303,0	NA	2,3	0,8	1 136	Brasileiro
505	534	Ri Happy ^{3,6} , São Paulo, SP	Varejo	1 174,1	300,7	-1,6	-	-	3 080	Americano
506	393	Construcap ^{3,6} , São Paulo, SP	Indústria da Construção	1 173,9	300,6	-30,7	-	-	3 110	Brasileiro
507	568	Alelo ^{3,6} , Barueri, SP	Serviços	1 172,7	300,3	6,7	-	-	704	Brasileiro
508	488	Merck ^{3,6} , Rio de Janeiro, RJ	Farmacêutico	1 167,6	299,0	-11,9	6,6	2,2	1 257	Alemão
509	573	A.C. Camargo Cancer Center ^{3,6} , São Paulo, SP	Serviços de Saúde	1 167,5	299,0	6,8	NI	NI	3 952	Brasileiro
510	595	3 Tentos ^{3,6} , Santa Bárbara do Sul, RS	Atacado	1 165,9	298,6	11,5	47,4	15,9	559	Brasileiro
511	•	Copercana ^{3,6} , Sertãozinho, SP	Atacado	1 161,8	297,5	14,9	-	-	1 430	Brasileiro
512	494	Gafisa ^{3,6} , São Paulo, SP	Indústria da Construção	1 159,2	296,9	-11,1	-	-	950	Brasileiro
513	547	Brasilmg ^{3,6} , São Paulo, SP	Varejo	1 159,0	296,8	1,2	-	-	796	Brasileiro
514	520	Columbia Trading ^{3,6} , Vitória, ES	Atacado	1 155,5	295,9	-6,5	NI	NI	48	Brasileiro
515	509	Drogarias Nissel ^{3,6} , Curitiba, PR	Varejo	1 154,4	295,6	-8,4	NI	NI	4 795	Brasileiro
516	558	Cetip ^{3,6} , Rio de Janeiro, RJ	Serviços	1 148,8	294,2	2,1	-	-	672	Pulverizado
517	906	Conab ^{3,6} , Brasília, DF	Diversos	1 145,5	293,4	-23,0	NI	NI	5 021	Estatal
518	693	ETO ^{3,6,8} , Palmas, TO	Energia	1 141,8	292,4	32,2	-	-	1 257	Brasileiro
519	978	Amaggi & LD Commodities ^{3,6} , Luís Eduardo Magalhães, BA	Produção Agropecuária	1 141,6	292,3	122,1	291,5	99,7	113	Brasileiro
520	506	Brenco ^{3,6,7} , São Paulo, SP	Energia	1 141,2	292,2	-10,4	NI	NI	NI	Brasileiro
521	564	CTEEP ^{3,6} , São Paulo, SP	Energia	1 140,4	292,0	2,9	-	-	1 469	Colombiano
522	557	Berneck ^{3,6,8} , Araucária, PR	Papel e Celulose	1 139,3	291,8	1,1	91,4	31,3	1 791	Brasileiro
523	596	Votorantim Metais ^{3,6,8} , São Paulo, SP	Mineração	1 130,8	289,6	8,2	200,6	69,3	1 907	Brasileiro
524	460	Distribuidora Automotiva ^{3,6} , São Paulo, SP	Atacado	1 130,4	289,5	-19,7	NI	NI	NI	Brasileiro
525	365	lochpe-Maxion ^{3,6} , Cruzeiro, SP	Autoindústria	1 127,3	288,7	-38,3	NI	NI	NI	Brasileiro
526	493	Bombril ^{3,6} , São Bernardo do Campo, SP	Bens de Consumo	1 123,1	287,6	-14,2	NI	NI	2 818	Brasileiro
527	338	VSBB ^{3,6} , Jeceaba, MG	Siderurgia e Metalurgia	1 119,6	286,7	-44,8	192,7	67,2	2 158	Francês
528	875	Avibras ^{3,6} , São José dos Campos, SP	Diversos	1 119,4	286,7	80,5	269,2	93,9	1 672	Brasileiro
529	519	Vicunha ^{3,6} , Maracanaú, CE	Têxtil	1 117,3	286,1	-10,1	66,0	23,1	6 219	Brasileiro
530	467	Fujioka ^{3,6} , Goiânia, GO	Varejo	1 111,2	284,6	-19,9	NI	NI	2 297	Brasileiro
531	554	ALL Malha Sul ^{3,6} , Curitiba, PR	Transporte	1 108,2	283,8	-1,9	NI	NI	4 893	Brasileiro
532	•	Usina Colombo ^{2,7} , Ariranha, SP	Energia	1 105,9	283,2	NA	5,2	1,8	1 647	Brasileiro
533	462	Telemont ^{3,6} , Belo Horizonte, MG	Telecomunicações	1 105,1	283,0	-21,2	NI	NI	NI	Brasileiro
534	661	Amaggi Agro ^{3,6} , Cuiabá, MT	Produção Agropecuária	1 103,7	282,6	19,8	239,3	84,7	1 949	Brasileiro
535	537	Guararapes ^{3,6} , Natal, RN	Têxtil	1 098,9	281,4	-7,3	-	-	13 191	Brasileiro
536	495	Casa & Video RJ ^{3,6} , Rio de Janeiro, RJ	Varejo	1 095,9	280,7	-15,9	NI	NI	NI	Brasileiro
537	578	Tok&Stok ^{3,6} , Barueri, SP	Varejo	1 093,2	280,0	0,7	NI	NI	NI	Brasileiro
538	544	Eucatex ^{3,6} , São Paulo, SP	Indústria da Construção	1 090,3	279,2	-5,6	34,9	12,5	2 085	Brasileiro
539	590	Hortifruti ^{3,6} , Cariacica, ES	Varejo	1 089,5	279,0	3,8	NI	NI	6 452	Brasileiro
540	591	Beneficência Portuguesa São Paulo ^{3,6} , São Paulo, SP	Serviços de Saúde	1 089,4	279,0	3,8	NI	NI	7 673	Brasileiro
541	562	Olfar ^{3,6} , Erechim, RS	Produção Agropecuária	1 083,9	277,6	-2,5	67,4	24,3	443	Brasileiro
542	604	Rio Branco ^{3,6} , Uberaba, MG	Atacado	1 083,5	277,5	6,0	-	-	74	Brasileiro
543	642	Produquímica ^{3,6} , São Paulo, SP	Química e Petroquímica	1 077,3	275,9	16,1	NI	NI	NI	Brasileiro
544	•	Minerva Foods MT ^{3,6} , São Paulo, SP	Produção Agropecuária	1 074,7	275,2	296,7	NI	NI	NI	Brasileiro
545	•	Languiru ^{3,6} , Teutônia, RS	Produção Agropecuária	1 072,4	274,6	7,7	38,5	14,0	2 822	Brasileiro
546	550	Josapar ^{3,6} , Porto Alegre, RS	Produção Agropecuária	1 070,9	274,2	-5,7	22,0	8,0	1 229	Brasileiro
547	708	Adecoagro Vale do Ivinhema ^{3,6} , Angélica, MS	Energia	1 068,2	273,6	27,7	NI	NI	NI	Amer.-brasileiro
548	486	Schneider ^{3,6,8} , São Paulo, SP	Eletrônicos	1 067,4	273,4	-20,1	-	-	3 322	Francês
549	546	Embaré ^{3,6,8} , Lagoa da Prata, MG	Bens de Consumo	1 052,7	269,6	-8,4	4,5	1,7	1 663	Brasileiro
550	622	Petroquímica Suape ^{3,6,8} , Ipojuca, PE	Química e Petroquímica	1 052,5	269,5	7,8	NI	NI	258	Brasileiro

519º AMAGGI & LD COMMODITIES

A joint venture entre a brasileira Amaggi e a francesa Louis Dreyfus aumentou sua receita em 122% no ano passado

284%

foi quanto cresceu a Refinaria Riograndense (568º), do setor de química e petroquímica

ORDEM POR RECEITA LÍQUIDA 2015	2014	EMPRESA/SEDE	SETOR	VENDAS LÍQUIDAS			EXPORTAÇÃO		NÚMERO DE EMPREGADOS	CONTROLE ACIONÁRIO
				VALOR (em milhões de reais)	VALOR (em US\$ milhões)	CRESCIMENTO (em %)	VALOR (em US\$ milhões)	% DAS VENDAS		
551	597	Alibem ^{3,6,8} , Porto Alegre, RS	Bens de Consumo	1 050,5	269,0	0,7	NI	NI	NI	Brasileiro
552	576	Gerdau Aços Especiais ^{3,6} , Porto Alegre, RS	Siderurgia e Metalurgia	1 049,6	268,8	-3,7	51,9	19,3	NI	Brasileiro
553	635	Clealco ^{3,6,7} , Clementina, SP	Energia	1 044,5	267,5	10,9	NI	NI	NI	Brasileiro
554	•	Marsam ^{3,6} , São Paulo, SP	Atacado	1 039,2	266,1	277,6	NI	NI	NI	Brasileiro
555	527	Aliança Agrícola ^{3,6,7} , Uberlândia, MG	Atacado	1 039,1	266,1	-14,3	162,2	60,9	187	Russo
556	561	Veracel ^{3,6} , Eunápolis, BA	Papel e Celulose	1 038,7	266,0	-6,6	NI	NI	NI	Bra.-sueco-finland.
557	•	Mafrá Hospitalar ^{3,6} , Ribeirão Preto, SP	Atacado	1 037,4	265,7	5,1	NI	NI	NI	Brasileiro
558	739	Fertilizantes Tocantins ^{3,6} , Porto Nacional, TO	Química e Petroquímica	1 035,8	265,3	32,8	-	-	407	Brasileiro
559	626	Zoetis ^{3,6} , São Paulo, SP	Farmacêutico	1 035,0	265,1	6,7	47,3	17,9	634	Americano
560	434	Eletrobras Rondônia ^{3,6,8} , Porto Velho, RO	Energia	1 032,1	264,3	-30,8	NI	NI	732	Estatal
561	598	Energisa Sergipe ^{3,6,8} , Aracaju, SE	Energia	1 029,6	263,7	-0,9	-	-	916	Brasileiro
562	579	American Express ^{3,6} , São Paulo, SP	Serviços	1 027,6	263,2	-5,1	NI	NI	320	Americano
563	586	ViaOeste ^{3,6,8} , Barueri, SP	Infraestrutura	1 027,3	263,1	-3,1	-	-	817	Brasileiro
564	641	Ouro Verde ^{3,6} , Curitiba, PR	Serviços	1 026,7	262,9	9,9	NI	NI	2 129	Brasileiro
565	504	Serveng-Civilsan ^{3,6} , São Paulo, SP	Indústria da Construção	1 026,1	262,8	-20,1	-	-	3 585	Brasileiro
566	663	Capal ^{3,6} , Arapoti, PR	Produção Agropecuária	1 025,5	262,6	14,1	-	-	561	Brasileiro
567	615	Villares Metals ^{3,6,7} , Sumaré, SP	Siderurgia e Metalurgia	1 024,2	262,3	3,6	NI	NI	NI	Austriaco
568	•	Refinaria Riograndense ^{3,6,8} , Rio Grande, RS	Química e Petroquímica	1 020,6	261,4	283,9	3,1	1,2	290	Brasileiro
569	592	Localiza Fleet ^{3,6} , Belo Horizonte, MG	Serviços	1 019,9	261,2	-2,7	-	-	384	Brasileiro
570	611	Unimed Vitória ^{3,6} , Vitória, ES	Serviços de Saúde	1 018,4	260,8	2,3	NI	NI	2 284	Brasileiro
571	636	Unimed Goiânia ^{3,6} , Goiânia, GO	Serviços de Saúde	1 018,1	260,7	8,2	NI	NI	1 178	Brasileiro
572	•	Band ^{3,6} , São Paulo, SP	Comunicações	1 016,5	260,3	-12,5	NI	NI	NI	Brasileiro
573	798	Baker Hughes ^{3,6} , Rio de Janeiro, RJ	Serviços	1 015,6	260,1	44,6	NI	NI	NI	Americano
574	587	Termomecânica ^{3,6} , São Bernardo do Campo, SP	Siderurgia e Metalurgia	1 014,9	259,9	-4,1	56,1	21,6	1 796	Brasileiro
575	593	Arezzo&Co ^{3,6} , Belo Horizonte, MG	Varejo	1 011,7	259,1	-3,4	24,2	9,3	778	Brasileiro
576	811	Vibra ^{3,6} , Montenegro, RS	Produção Agropecuária	1 010,9	258,9	NA	112,8	43,6	3 600	Brasileiro
577	•	Lopes Supermercados ^{3,6} , Guarulhos, SP	Varejo	1 010,2	258,7	0,4	NI	NI	NI	Brasileiro
578	512	Coteminas ^{3,6} , Montes Claros, MG	Têxtil	1 005,0	257,4	-20,1	24,9	9,7	8 484	Brasileiro
579	690	Coplacana ^{3,6} , Piracicaba, SP	Produção Agropecuária	1 004,6	257,3	17,1	-	-	381	Brasileiro
580	•	SJC Bioenergia ^{3,6,7} , Quirinópolis, GO	Energia	1 004,5	257,2	41,1	94,2	36,6	2 120	Brasileiro
581	649	Unidas Rent a Car ^{3,6,8} , São Paulo, SP	Serviços	1 004,3	257,2	9,1	NI	NI	1 344	Português
582	960	CRO ^{3,6,8} , Cuiabá, MT	Infraestrutura	1 003,0	256,9	NA	-	-	734	Brasileiro
583	452	Tegma ^{3,6} , São Bernardo do Campo, SP	Transporte	997,7	255,5	-30,3	NI	NI	NI	Brasileiro
584	714	SLC Agrícola ^{3,6} , Porto Alegre, RS	Produção Agropecuária	996,4	255,2	21,0	NI	NI	2 898	Brasileiro
585	748	Vard Promar ^{3,6} , Ipojuca, PE	Diversos	996,4	255,2	29,4	NI	NI	NI	Norueguês
586	605	Cosuel - Dália Alimentos ^{3,6} , Encantado, RS	Produção Agropecuária	996,2	255,1	-2,3	15,5	6,1	2 319	Brasileiro
587	556	Getnet ^{3,6} , Campo Bom, RS	Serviços	994,1	254,6	NA	-	-	2 403	Espanhol
588	465	Epasa ^{3,6} , João Pessoa, PB	Energia	993,7	254,5	-28,6	-	-	116	Brasileiro
589	614	Fidelity ^{3,6,8} , Jundiá, SP	Serviços	993,1	254,3	0,3	NI	NI	9 777	Americano
590	677	Cacique ^{3,6} , Londrina, PR	Bens de Consumo	990,6	253,7	12,9	173,5	68,4	1 077	Brasileiro
591	569	Cagece ^{3,6} , Fortaleza, CE	Infraestrutura	986,5	252,6	-10,1	-	-	1 337	Estatal
592	282	Amico Saúde ^{3,6} , São Paulo, SP	Serviços de Saúde	983,2	251,8	NA	NI	NI	NI	Americano
593	480	Jacto ^{3,6} , Pompeia, SP	Bens de Capital	982,6	251,6	-27,5	192,4	76,5	2 871	Brasileiro
594	634	Ferbasa ^{3,6} , Pojuca, BA	Siderurgia e Metalurgia	980,2	251,0	3,8	65,7	26,2	3 268	Brasileiro
595	681	Brejeiro ^{3,6} , Orlândia, SP	Bens de Consumo	980,1	251,0	12,2	NI	NI	NI	Brasileiro
596	530	CPM Braxis ^{3,6,8} , Barueri, SP	Indústria Digital	979,8	250,9	-18,7	NI	NI	NI	Francês
597	503	Ecovias ^{3,6,8} , São Bernardo do Campo, SP	Infraestrutura	979,6	250,9	-23,8	-	-	614	Brasileiro
598	627	Copérdia ^{3,6} , Concórdia, SC	Produção Agropecuária	978,4	250,6	1,4	-	-	1 189	Brasileiro
599	571	FGV ^{3,6} , Rio de Janeiro, RJ	Serviços	977,2	250,3	-10,8	NI	NI	NI	Brasileiro
600	607	Portobello ^{3,6} , Tijucas, SC	Indústria da Construção	975,6	249,8	-3,3	35,8	14,3	2 904	Brasileiro

1. Vendas estimadas pela revista 2. Vendas informadas por meio de questionário 3. Vendas extraídas da demonstração contábil 4. Vendas em moeda constante 5. Controle acionário em maio de 2016 6. Informações ajustadas calculadas pela revista 7. Data do balanço diferente de 31/12/2015 8. Ebitda publicado pela empresa 9. Bônus: Guia EXAME de Sustentabilidade NA - Não aplicável NI - Não informado • Não classificada Obs.: as empresas cujas demonstrações não foram encerradas em dezembro tiveram os valores de suas vendas, o patrimônio e outros indicadores ajustados para o nível de preços de dezembro de 2015

1000 MAIORES | VENDAS | 551 - 600